



ANADOLU SHIPYARD

4.0 KURULUŞUN BAĞLAMAMI

4.1 Kuruluşun ve Bağlamının Anlaşılması

Tersanemiz Hakkında:

Anadolu Deniz İnşaat Kızakları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (A.D.İ.K) 1981 yılında Tuzla Tersaneler bölgesine taşınmış olup burada yeni gemi inşasına ve gemi bakım onarımına devam etmiştir. 15.250 m²'si kapalı olmak üzere toplam 44.659 m² alana sahip olan Anadolu Tersanesi alt yapısında net boyları 137,5 m ve 92, 5 m olan 2 kızak, iki kapalı blok imalat sahası, sac kesim atölyesi (CNC) ve boyama tesisi olmak üzere toplam 4 kapalı atölye, açık blok imalat sahaları, sac ve profil istif sahaları, idari binalar, malzeme deposu, kreynler, forkliftler, kaynak makineleri ve CNC sac kesme tezgahı mevcuttur.



Tuzla Tersaneler bölgesinde Anadolu Tersanesi

Address : Tersaneler Caddesi, No:22, 34944 Tuzla- Istanbul/Turkey

Web : www.adik.com.tr

E-mail : info@adik.com.tr

Phone : +90 (216) 446 61 14

Fax : +90 (216) 447 07 33

ANADOLU DENİZ İNŞAAT KIZAKLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.





ANADOLU SHIPYARD

Bu güne kadarki çalışmalar da Tersanemizde 18 000 DWT tona kadar çeşitli tanker, konteynır gemisi vb. ticari gemi projeleri gerçekleştirilmiş olup, Savunma Sanayi alanında ilk olarak 2009 yılında Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Amfibi hareket imkan ve kabiliyetlerini geliştirmek üzere açtığı "Süratli Amfibi Gemi (LCT) projesi" ihalesinin kazanılması ile Askeri Gemi İnşasına 'da başlanmıştır. Sürecin devamında yine Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Amfibi harekât imkân ve kabiliyetlerini geliştirmek üzere açtığı "Amfibi Gemi (LST) projesi" ihalesi kazanılmış ve 16 Haziran 2011 tarihinde SSM ile sözleşme imzalanmış olup projeye devam edilmektedir. Bu süreçte inşa edilen gemilerin yurtdışı satımı için tanıtım çalışmaları da sürdürülmektedir.

Anadolu Tersanesi, ISO 9001, ISO 14001 ve TS 18001 Yönetim Standartlarının ön gördüğü şartlara uygun olarak Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerini kurmuş, sürekliliğini ve etkinliğini sağlamış, ihtiyaç duyulan ölçüde bilgiyi muhafaza etmiş ve kurulmuş olan bu sistemleri sürekli olarak iyileştirilmesi için de gerekli tedbirleri almaktadır. Entegre Yönetim Sistemi kapsamında şirketimiz iç ve dış hususlarını şu şekilde belirlemiştir:

İç Hususlar:

Şirketimiz bir aile şirketi olup, faaliyet ana alanını alt yüklenicilerle yürütmektedir ve birçok saat çalışmamız Dok-Gemi İş Sendikası üyesidir.

Tersanemiz bünyesinde Deniz Kuvvetlerinde aktif görev almış alanlarında uzman emekli subaylardan oluşan bir grup istihdam edilmektedir. Savunma Grubu bünyesinde görev alarak tersanenin proje bazlı askeri gemi inşa kültürünü geliştirmiş, Savunma Sanayi isterlerinin karşılanması sağlayacak birikimi kurum kültürüne aktarmıştır. Müşterinin bütünlük lojistik destek isterlerinin karşılanması maksadıyla ürün veri yapısı yönetimi entegre yönetim sistemi içerisinde ERP programı kullanılarak yürütülmektedir. Aynı zamanda ERP programı kullanılarak operasyonel süreçler de yapı içinde entegre olarak kurgulanmıştır (4.1.b).

Kuruluşumuz bulunduğu lokasyonda üretimden kaynaklı hava, su ve toprağa etki etmektedir. Politikamız gereği bu etkileri en aza indirmeye çalışılmaktadır. Bu hususta tersane de boya holü yapılmış olup, blokların raspa ve boyası hava, su ve toprak kirliliği oluşmaması için boya holünde yapılmaktadır. Açık alanda yapılan raspa ve boya işlemlerinde mahal brandalama sistemi ile örtülerek denize, toprağa, havaya ve tersane yanında bulunan göle yapabileceği çevre kirliliği önlenmektedir. Tuzla Belediyesince göl üzerine yapılan göçmen kuş yaşam alanı tersane de yapılan çevre faaliyetlerinde alınan önlemlerle korunmaktadır (4.1.a).

Tersanemiz de yapılan tüm üretim metotlarında çevreye duyarlılık önceliklidir. Askeri projeler ile birlikte boru imalathanelerinde modernizasyona gidilerek spool bazında üretim yapılmaktadır. Ayrıca mega blok üretim

Address : Tersaneler Caddesi, No:22, 34944 Tuzla- Istanbul/Turkey

Web : www.adik.com.tr

E-mail : info@adik.com.tr

Phone : +90 (216) 446 61 14

Fax : +90 (216) 447 07 33

ANADOLU DENİZ İNŞAAT KIZAKLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.





ANADOLU SHIPYARD

metodu sayesinde 15 adımda kızak üzerinde işlem tamamlanmaktadır. Boru ve bloklarla ilgili yapılan bu metod değişiklikleri enerji kullanımında verimlilik sağlayarak çevre kirliliğine olan etki azaltılmaktadır (4.1.c).

Dış Hususlar:

Anadolu Tersanesi 2009 yılından günümüze kadar halen tek müşteriye, Savunma Sanayi Müsteşarlığına hizmet vermekte olup, gerek Savunma Sanayi Müsteşarlığı, gerek kullanıcı Deniz Kuvvetleri Komutanlığı tarafından denetlenmektedir. Gemi inşa pazarında arz talep dengesinin düşmesi ile tersanemiz yeni pazar arayışına girmiş ve askeri projelere yönelmiştir. Uzun yıllardır gerçekleştirilen askeri projeler şirketimize daha fazla katma değer sağlamış, teknolojik ve kültürel açıdan gelişim göstermemizi sağlamıştır (4.1a).

Ayrıca kullanıcı haricinde Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Milli Savunma Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve yerel otoriteler (Kaymakamlık, belediye) tarafından kalite, çevre ve isg denetimlere tabi olup, Gisbir, Gisaş, Liman Başkanlığı, BV, Türk Loydu ve tedarikçi firmalardan çeşitli ürün ve hizmetler almaktadır.

Tersanemiz politikası gereği çevreye duyarlı makine, teçhizat ve donanım haiz gemi üretimi hedefleyerek, uluslararası pazarda yer almaya çalışmaktadır. Yapılan tüm satın alma faaliyetleri alınacak hizmet ve ürünlerin çevreye olan etkileri değerlendirilerek alım yapılmaktadır. Bu bağlamda mümkün olduğunca yerel firma ve tedarikçilerle çalışılarak ürünün tedarik zincirinde çevre kirliliğine olan etkileri en aza indirilmektedir (4.1.b).

4.2 İlgili Tarafların İhtiyaç ve Beklentilerinin Anlaşılması

Anadolu Tersanesi müşterilerden gelen talep doğrultusunda başlayacağı projelerin tasarım, üretim ve bakım/onarım faaliyetlerini içeren Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemlerinde belirtilen gerekleri karşılayacak ve sürekli gelişmeyi sağlayacak şekilde bünyesine adapte etmiştir.

Şirketimizin ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ilk olarak 2001 yılında belgelendirilmiş olup, 2006 yılında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri de alınmış, entegrasyon ihtiyaçları dikkate alınarak 2009 yılından itibaren sistem bütünleşik hale getirilmiştir. Ayrıca 2005 yılında Tersanenin Askeri Gemi İnşa kabiliyeti kazanabilmesine yönelik çalışmalar kapsamında tersane bünyesinde bir Savunma Grubu oluşturulmuştur. Bu çalışmaların kapsamında 2008 yılında MSB'den ANADOLU Tersanesi "NATO GİZLİ" ve "MİLLİ GİZLİ" gizlilik dereceli "Tesis Güvenlik Belgesi" alınmıştır.

Faaliyetlerimiz gereği Çevre ve Şehircilik Bakanlığından 2015 yılında "Çevre İzni", Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığından 2014 yılında "İşletme İzni" ve Çalışma ve sosyal Güvenlik Bakanlığından 2006 yılında "İşletme Belgesi" alınmıştır. Yukarıda bahsi geçen izin ve belgelerin tamamına uyması ve yükümlülüklerinin yerine getirilmesi gerekmektedir.

Address : Tersaneler Caddesi, No:22, 34944 Tuzla- Istanbul/Turkey

Web : www.adik.com.tr

E-mail : info@adik.com.tr

Phone : +90 (216) 446 61 14

Fax : +90 (216) 447 07 33

ANADOLU DENİZ İNŞAAT KIZAKLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.





ANADOLU SHIPYARD

4.3 Entegre Yönetim Sisteminin Kapsamının Belirlenmesi

Kuruluşumuz tek adreste faaliyet göstermekte olup, Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri içinde tasarım, gemi inşa ve gemi bakım/onarım ile ilgili faaliyetleri kapsamında genel olarak aşağıdaki işleri yapmaktadır:

- a) Entegre Yönetim Sistemi içerisinde tasarım, gemi inşa ve gemi bakım/onarım faaliyetleri için gereksinim duyulan;
- Sözleşmenin gözden geçirilmesi,
 - Projesi hazırlanan veya müşterisi tarafından sağlanan gemi inşa dizayn ve işçilik resimlerinin kontrol edilmesi,
 - Malzemelerin tersane sahasında ve depolarda istiflenmesi,
 - Sac kesimi ve sacların gruplara ayrılması,
 - Blok imalatı ve kızakta birleştirilmesi,
 - Kızakta/Denizde donatım,
 - Geminin denize indirilmesi,
 - Test ve Tecrübeler,
 - Teslim
 - Onarım amaçlı gemilerde sahil alt yapı desteği verilmesi
 - Elektrik verilmesi
 - İskele Palamar hizmeti
 - Tamir bakım onarım hizmeti
 - Taşıma hizmeti (vinç ve forklift)
 - Yapılan tüm işlemlerin iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili ulusal ve uluslararası standartlara uygun yürütmek,
 - Yapılan tüm çalışmaların çevresel etki ve boyutlarını değerlendirerek ortaya çıkan atıkları minimize ederek uygun geri dönüşüm ve bertaraf işlemlerini sağlamak,
- Ana ve alt süreçleri yürütülmektedir.
- b) Bu süreçlerin sırası ve birbirleriyle etkileşimleri, riskler ve fırsatlar proje yöneticilerince belirlenmekte ve operasyonların etkinliği üretim ve bölümler arası koordinasyon toplantılarında değerlendirilmektedir.
- c) Bu süreçlerin işleyişi ve izlenmesinin sürdürülmesi için gereken kaynağın ve bilginin hazır bulundurulması sağlanmaktadır.
- d) Bu süreçlerle ilgili izleme, ölçme ve analiz faaliyetleri yapılmaktadır.

Address : Tersaneler Caddesi, No:22, 34944 Tuzla- Istanbul/Turkey

Web : www.adik.com.tr

E-mail : info@adik.com.tr

Phone : +90 (216) 446 61 14

Fax : +90 (216) 447 07 33

ANADOLU DENİZ İNŞAAT KIZAKLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.





ANADOLU SHIPYARD

4.4 Entegre Yönetim Sistemi ve Süreçleri

Anadolu Tersanesi Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularıyla ilgili süreçlerini, risklerini, fırsatlarını, performans değerlendirmelerini ve prosedürlerini tespit etmiş, dokümantasyonunu sağlamış ve bu süreçlerin ve prosedürlerin birbirleriyle uyumlu bir şekilde çalışmalarını için etkileşimli bir kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleri kurmuştur. Sistemimiz içerisinde dokümente edilmiş süreçler ISO 9001, ISO 14001 ve TS 18001 standartlarının şartlarına uygun olarak yönetilmektedir. Entegre Yönetim Sistemi için gerekli olan kayıtlar oluşturulmuş ve sürekliliği sağlanmaktadır. Bu kayıtlar sistemlerin etkili olarak çalıştığının bir kanıtı olarak tutulur.

Address : Tersaneler Caddesi, No:22, 34944 Tuzla- Istanbul/Turkey

Web : www.adik.com.tr

E-mail : info@adik.com.tr

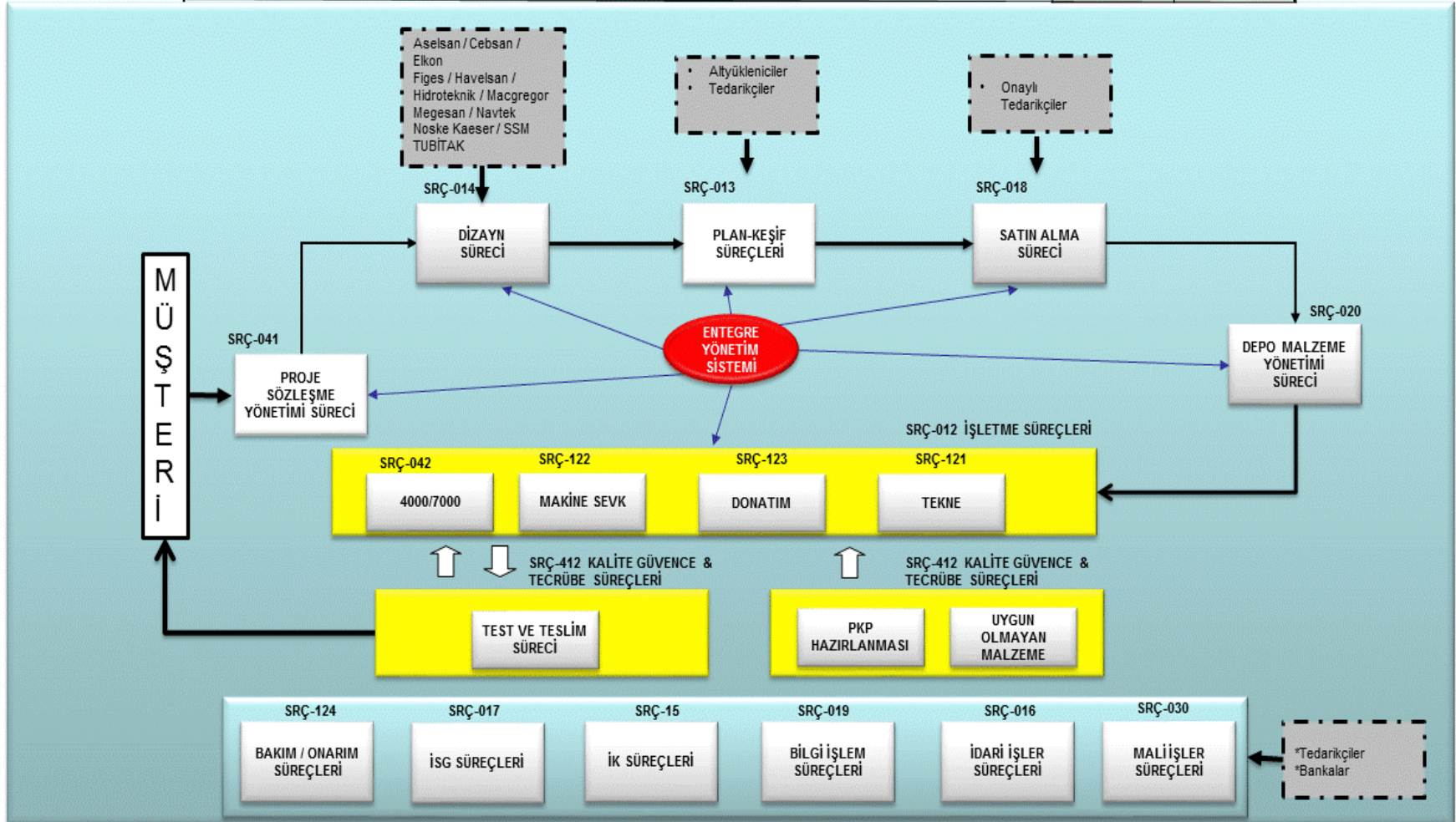
Phone : +90 (216) 446 61 14

Fax : +90 (216) 447 07 33

ANADOLU DENİZ İNŞAAT KIZAKLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



Doküman No	SRÇ-010
Sayfa No	1/1
Revizyon No	0
Revizyon Tarihi	06.12.2016



Anadolu Tersanesi Ana Proses Yapısı